

Een sterk verband vereist verpleegkundig leiderschap

Congres Verpleegkundige Topzorg
Verbinden en verbanden leggen

30 oktober 2018

Roland Peppel

VERPLEEGKUNDIGE
TOPZORG

CC
zorgadviseurs

Roland Peppel

- (IC/CCU-; hoofd-) verpleegkundige (1980 – 1998)
- Verplegingswetenschap (1988 – 1993), afgestudeerd op professionalisering verpleegkunde
- CC zorgadviseurs, voorheen Compliance Consult (1998 – heden)
- Vanaf 2000 ruim 150 organisaties begeleid bij verpleegkundig leiderschap, professionele zeggenschap (VAR's/PAR's e.d.)
- Shared governance in Nederlandse zorgorganisaties (vanaf 2012)
- Magnet (bezoek/congres) in USA (2013, 2017, 2018)
- Begeleiding shared governance werkreis naar USA
- Boek in wording shared governance in Nederland



Netwerk

icare

zorggroepmeander

tsn
Thuiszorg

inter
zorg

BUURTZORG

thuiszorg
Comfort



VERPLEEGKUNDIGE
TOPZORG

ZINN
Thuiszorg (Wonen en Welzijn)



umcg

coöperatie
DICHTBIJ



De Hoven

ALLERZORG



Ommelander Ziekenhuis
Groningen

8

menzis

Zilveren
Kruis
raad en daad

13-2-2018

VERPLEEGKUNDIGE
TOPZORG

Succesvol netwerk Verpleegkundige Topzorg

- Verpleegkundigen komen optimaal tot hun recht
- Hoge kwaliteit
- Trekt goede verpleegkundigen aan
- Opbrengsten > kosten



Professionele cultuur

- Hoog kwaliteitsbewustzijn, voortdurend verbeteren
- Sterk op uitkomsten gericht
- Kennis is leidend
- Continue professionele beroepsontwikkeling
- Professionele zeggenschap. 'Our nurses are our brains'.
- Interprofessionele samenwerking
- Ontwikkel continu de beste teams. High performance.
- Iedereen draagt bij
- Organisatie is erop ingericht



Hoe verpleegkunde zelf kan bijdragen?

- Klinisch leiderschap
- Professioneel leiderschap
- Organisatie, systeem en leiderschap
- Beleid, politiek en leiderschap

Bron: www.verpleegkundigleiderschap.nu



Hoe verpleegkunde zelf kan bijdragen?

Klinisch leiderschap: ... in de patientenzorg

- Vakbekwaam
- Up to date in je vakgebied
- Evidence based
- Continue professionele ontwikkeling



Hoe verpleegkunde zelf kan bijdragen?

Professioneel leiderschap: ... ontwikkeling van je vak

- Bijdragen aan de groei van je collega's
- Trots zijn op de groei van je collega
- Up to date in je vakgebied
- Evidence based
- Continue professionele ontwikkeling



Hoe verpleegkunde zelf kan bijdragen?

Organisatie, systeem en leiderschap: ... in en tussen organisaties

- Verbindingen leggen
- Successen delen in de organisatie en in het netwerk
- Barrières adresseren op de juiste plaats
- Kennis van de organisatie en het netwerk



Hoe verpleegkunde zelf kan bijdragen?

Beleid, politiek en leiderschap: ... gezondheidszorgbeleid

- Verbinding netwerk, regio en landelijk
- Barrières adresseren op de juiste plaats
- Regievoering en monitoring t.b.v. de 3 andere leiderschapsvormen



JIJ BENT HET NETWERK



Verbinden en verbanden leggen
, leiderschap in de zorg

Workshop 30 oktober
Verpleegkundige Topzorg



Klinisch leiderschap

- Vakbekwaam
- Up to date in je vakgebied
- Evidence based
- Continue professionele ontwikkeling

Sterk omdat ...

Te ontwikkelen omdat ...

Nodig: ...

Organisatie en systeem leiderschap

- Verbindingen leggen
- Successen delen in de organisatie en in het netwerk
- Barrières adresseren op de juiste plaats
- Kennis hebben van de organisatie en het netwerk

Sterk omdat ...

Te ontwikkelen ...

Nodig ...

Professioneel leiderschap

- Bijdragen aan de groei van je collega's
- Trots zijn op de groei van je collega
- Up to date in je vakgebied
- Evidence based
- Continue professionele ontwikkeling

Sterk omdat ...

Te ontwikkelen omdat ...

Nodig: ...

Beleid en politiek leiderschap

- Verbinding netwerk, regio en landelijk
- Barrières adresseren op de juiste plaats
- Regievoering en monitoring t.b.v. de 3 andere leiderschapsvormen

Sterk omdat ...

Te ontwikkelen omdat ...

Nodig: ...